



NETLIGHT CONSULTING

Årsredovisning 2020



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163



Netlight Consulting AB (publ), 556575-6227, Stockholm, Sverige



Ett år präglat av **samhörighet**

År 2020 var det slutliga året av Netlights strategiska agenda sedan 2015 – Evolution. Året präglades av en pandemi som utlöste en global ekonomisk chockvåg som påverkade både *vad* och *hur* vi gör affärer. Netlight mötte nya utmaningar i en vardag på distans, och på samma gång förde pandemin oss närmare än någonsin.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Netlight, organisationsnummer 556575-6227 och med säte i Stockholms län, Stockholms kommun, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

Bolagets ursprung och verksamhet

Netlight grundades mitt i den digitala revolutionen 1999 och utvecklade lösningar för Internets pionjärer. Sedan starten har vår framgång varit beroende av att vi växer talanger, skapar tillsammans och engagerar oss i utmaningar.

Netlight tillhandahåller äkta konsulttjänster för ledare inom den digitala industrin. Kombinationen av kompetens, kreativitet och affärsförnuft är det som får Netlight att framstå som en tjänsteleverantör, och är också kännetecknen för varje enskild medarbetare.

Som en oberoende leverantör av tjänster inom den digitala industrin är ett brett och djupt kunskapsområde viktigare än smal expertis inom kända områden. Det är här vår kompetens lyser. Kreativitet är kraften att agera och som engagerade ledare driver vi vår kunders ambitiösa agenda. För att säkerställa att vi levererar betydande värden behöver vi vår affärsförståelse för att förstå hur värde skapas i de olika företag och branscher vi verkar. Det är så vi skapar konkreta resultat.

Året i korthet

Netlight inledde 2020 starkt tack vare en stadig utveckling under 2019 och nådde rekordnivå mot slutet av Q1, just som effekterna av Covid-19-pandemin slog till mot marknaden. Som de flesta bolag upplevde Netlight ett slag utan motstycke sedan IT-bubblan sprack vid millennieskiftet i början av Netlights historia. Netlight var dock väl förberett, både organisatoriskt

och operationellt, för att klara ett sådant slag. Netlights mål var att gå starkare ur de affärsmässiga effekterna av pandemin.

Vår ambition, som visade sig vara korrekt, var att med alla medel visa att vi bryr oss om människorna i organisationen och att hålla samman hela bolaget oberoende av skillnader mellan marknader och länder. Det var viktigare än någonsin att förbli sanna mot våra ideal och att vara en förebild i branschen och i synnerhet gentemot kunder, leverantörer och samhället i stort. Netlight valde exempelvis medvetet att inte ansöka om statliga stödpaket i något land. Istället stöttade Netlights kontor varandra vilket förde oss närmare varandra som One Netlight. Tillfällig överkapacitet användes till pro bono-projekt för riskgrupper i pandemin, som till exempel God Hjälp i Sverige och Bring and Ring i Tyskland.

Under Q2 upplevde Netlight en kraftigt avtagande efterfrågan på bolagets tjänster tills vi nådde botten under Q3. Vid den tidpunkten anpassade Netlight den initiala strategin till ett återhämtningsläge för att gradvis återupprätta affärerna igen. När vi nådde Q4 var Netlight tillbaka på liknande nivåer som föregående år. Återhämtningen fortsätter, och även om vi inte kunde förvänta oss att gå lika starkt in i 2021 som vi gjorde i 2020, så är det värsta över tack vare enastående insatser från hela organisationen.

Förändrade arbetsätt

Covid-19-pandemin förändrade sättet vi arbetar på och hur vi gör affärer när kunder introducerade distansarbete och många länder införde total lockdown. Den nya verkligheten hade en negativ effekt på Netlights leveranser, eftersom Netlights framgång till stor del är beroende av en stark samarbetskultur som grundar sig



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

i personlig interaktion. Behovet av samhörighet hade däremot adresserats i Netlights strategiska årstema för 2020 – Synchronicity – redan innan pandemins utbrott. Intentionen var att skapa bättre förståelse hos Netlight för den samhörighet och interaktion som sker utanför direkt samarbete i allmänhet och fysiska möten i synnerhet. Avsikten var att föra Netlightare ännu närmare varandra. Den nya arbetsmiljön som tvingades på organisationen nästan stöttade den här utvecklingen, eftersom alla befann sig i samma situation och organisationen kunde utöva icke-fysisk samhörighet. Netlight gick långt i våra ansträngningar för att överskrida gränserna för samhörighet, dagligen likväl som på våra globala konferenser. Trots den nyss nämnda positiva utvecklingen kan vi inte underskatta den mentala press som distansarbete och i synnerhet lockdowns hade på våra anställda. Netlight ansträngde sig för att adressera de här utmaningarna under året. Netlights kontor förblev öppna och säkra för ett begränsat antal anställda som inte kunde arbeta hemifrån, oavsett anledning. För att stötta mental hälsa i osäkra tider höll Netlight nära kontakt med alla anställda och tillämpade en transparent, tillgänglig och inkluderande global kommunikation.

Tillväxt även under 2020

Som ett resultat av strategin att fokusera på de befintliga medarbetarna var Netlights tillväxt liten jämfört med föregående år, men givet omständigheterna och jämfört med branschen i stort var det faktum att Netlight fortsatte att växa överhuvudtaget en bedrift i sig. Omsättningen uppgick till 1 746 MSEK och antalet anställda uppgick i slutet av året till 1 441. Netlights rörelseresultat uppgick till 385 MSEK. Rekrytering var svårare än någonsin och konkurrensen var fortsatt hård. Netlights rekryterare höll fler intervjuer än något tidigare år och förberedde sig för framtida tillväxt. Vi fortsatte att fokusera på att attrahera fler kvinnor till Netlight. Vi är därför glada över att nästan en tredjedel av våra nya medarbetare under 2020 var kvinnor (29 %). Även när det kommer till våra utsläpp under året

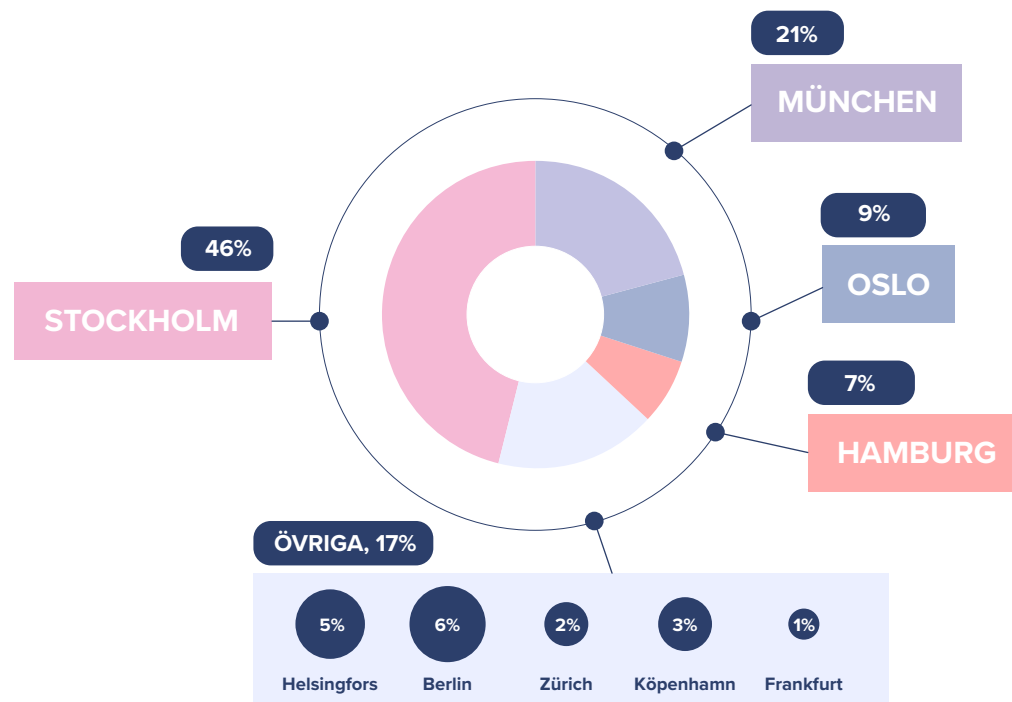
gjorde pandemin avtryck. Under 2020 minskade vårt flygande med 93 %, vilket ledde till att vår största utsläppskälla istället var IT-utrustning där nya datorer stod för 53 % av utsläppen.

På makronivå balanserades kundportföljen om och vi såg exempelvis en minskning inom resebranschen och besöksnäringen och en ökning inom hälsoindustrin, men på det stora hela förblev portföljen opåverkad. På mikronivå var det svårt att förutse effekterna för olika kunder och utöver pandemins effekter förlorade Netlight en av sina största kunder i Tyskland, ett fintech-bolag, i samband med att bolaget ansökte om rekonstruktion i början av juli. Bolaget fokuserade starkt på nykundsbearbetning och antalet nya kunder var på ungefär samma nivå som under 2019.

Netlight har en positiv bild av 2021 trots att pandemin eller dess ekonomiska effekter kommer att vara närvarande en tid framöver. *Uthållig återhämtning* fortsätter att vara strategin till dess att vi har nått vårt mål; att gå starkare ur pandemin och att kunna ta tillvara på möjligheter framför oss.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Under det fjärde kvartalet genomfördes det numera traditionella aktieprogrammet som är riktat till alla anställda och styrelsemedlemmar. Programmet omfattade 1 322 274 aktier och ökade aktiekapitalet med 1 322,27 kr, vilket motsvarar en utspädning om knappt 0,2 % av såväl aktier som röster.



Figur 1. Försäljning per kontor

Netlight Consulting AB har sitt säte i Stockholm (Sverige) och redovisningsvalutan är svenska kronor.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

Hållbarhetsredovisning

Netlight växer och med det vill vi vidareutveckla vårt ansvar för samhället vi verkar i.

Netlight vill vara en förebild i IT-branschen genom att bland annat minska vår klimatpåverkan och öka jämställdheten i branschen. Nästan en tredjedel av våra nya medarbetare under 2020 var kvinnor (29 %), en liten men viktig ökning från föregående år (28 %). Vi ämnar att sänka våra utsläpp av CO₂-eq med 16 % per år i linje med Parisavtalet. Netlights miljöarbete karakteriseras av transparens och är fokuserat på konkreta resultat via vårt initiativ Climate First. Majoriteten av Netlights utsläpp under 2020 kom från vår IT-utrustning (53 %). Störst utsläppsminskning stod flygresor för (93 %) där pandemin gjorde avtryck och vi bland annat slutade resa mellan kontor. Smartare planering av resor, digitala hjälpmedel och fortsatt användning av tåg blir viktigt för att fortsätta minska våra utsläpp, samt årlig klimatkompensation för de resor vi inte kan undvika, via vår partner GoClimate.

Netlights interna hållbarhetsstrategi Eternal Flame har öppet värvat för anställdas välmående och förespråkar en hälsosam balans mellan arbete och fritid. I linje med vår interna hållbarhetsstrategi valde vi att satsa 50 000 EUR i organisationen 29k.org för att stödja deras arbete i kampen mot psykisk ohälsa i samhället i stort. Netlight blev under året även godkända för ISO 14001 för miljöledning och ISO 9001 för kvalitetsledning för vårt största kontor i Stockholm i syfte att förbättra vårt miljö- och kvalitetsarbete och för att kunna möta kraven hos våra kunder.

Netlights hållbarhetsrapport finns publicerad på Netlights webbplats.

Resultat och ställning – flerårsöversikt

Nyckeltal	Koncern				Moderbolag			
	2020	2019	2018	2017	2020	2019	2018	2017
Omsättning (MSEK)	1 746,3	1 614,6	1 358,0	1 066,4	848,4	795,1	769,2	687,1
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	378,3	354,9 *	379,7	252,8	302,0	293,7 *	308,1	223,0
Balansomslutning (MSEK)	620,5	655,1	484,2	334,7	446,8	468,5	347,6	265,1
Antal anställda vid årets utgång (st)	1 441	1 368	1 176	982	729	741	676	600
Medelantal anställda i tjänst (st)	1 180	1 065	905	762	581	543	507	468
Rörelsemarginal (%)	22,0 %	21,7 %	27,6 %	23,8 %	19,9 %	17,6 %	27,8 %	25,2 %
Tillväxt, omsättning (%)	8,2 %	18,9 %	27,3 %	15,5 %	6,7 %	3,4 %	11,9 %	7,9 %
Soliditet (%)	65,4 %	59,3 %	64,0 %	61,7 %	82,1 %	75,5 %	78,7 %	73,3 %
Omsättning per anställd i tjänst (KSEK)	1 479	1 516	1 501	1 399	1 460	1 464	1 517	1 468
Förädlingsvärde per anställd i tjänst (KSEK)	1 343	1 375	1 372	1 273	1 308	1 314	1 381	1 336

* - resultatet efter finansiella poster inkluderar en engångskostnad kopplat till ett subventionerat incitamentsprogram om 50 MSEK (varav 36 MSEK avser moderbolaget). Programmet var riktat till seniora anställda inom koncernen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

Risikexponering

Det finns en rad faktorer som skulle kunna påverka Netlights verksamhet både indirekt och direkt. En kontinuerlig utvärdering av de operationella riskerna genomförs inom den dagliga verksamheten. Nedan beskrivs de betydande omständigheter och riskfaktorer som är särskilt väsentliga för Netlights verksamhet och framtida utveckling.

Försvagad konjunktur

Netlight påverkas av allmänna politiska, finansiella och ekonomiska omständigheter. Ekonomiska framtidsutsikter och en osäkerhet gällande dessa kan påverka kundernas köpvanor och ha en väsentlig negativ inverkan på efterfrågan av Netlights tjänster och därmed en negativ effekt på Netlights intäkter och bruttovinstmarginaler. Efterfrågan på Netlights tjänster bedöms dock vara fortsatt stark i en lågkonjunktur men makroekonomiska förändringar kan påverka kundernas beteende och efterfrågan negativt. Netlight hanterar detta genom att oavsett tjänstekategori eller affärsområde alltid ha ett relevant erbjudande.

Netlights stora antal ramavtal, stabila kundrelationer, spridning i branschsegment och geografier ger koncernen goda möjligheter att hantera en eventuell försvagning av efterfrågan. Netlight är heller inte beroende av någon enskild kund eftersom de 10 största kunderna står för cirka 25 % (22 %) procent av omsättningen. Ingen kund står för mer än cirka 4 % (3 %) procent av omsättningen under 2020. Fastprisuppdrag motsvarar en mycket liten andel av bolagets omsättning.

Varumärke

Varumärket är en av de viktigaste affärstillgångarna för Netlight. Att lyckas upprätthålla värdet associerat med varumärket och att lyckas bevara Netlights rykte är avgörande för bolagets framtid. Detta gäller för såväl

kunder som anställda, nya som existerande. Risken är att dylika händelser leder till minskade intäkter, resultat och tillväxtpotentialer. Bolaget hanterar detta genom att bedriva en kontinuerlig omvärldsbevakning och en professionell kommunikation.

Nya konkurrenter

Marknaden för IT-konsulter, digitala lösningar och managementkonsulter är fragmenterad och konkurrensutsatt. Netlight konkurrerar med ett stort antal andra aktörer i olika organisationsform och storlek, och som tillämpar olika affärsmodeller. Risken hänför sig till att konkurrenter eller nya aktörer gör inträde på marknaden, konsolideras eller expanderar vilket kan öka konkurrensen och potentiellt reducera Netlights marknadsandel.

För att hantera denna risk har bolaget ett stort fokus på kommunikation. Detta för att öka kännedomen om varumärket, samt att addera emotionella drivkrafter till varumärket. Ett utvecklat och väl definierat erbjudande av tjänster inom samtliga affärsområden samt samarbete mellan dessa stärker också Netlight.

Personalrisk

Konkurrensen om kvalificerad personal bedöms vara fortsatt hög under det närmaste året både när det gäller ledare och konsulter. Det ställer stora krav på Netlight när det gäller förmågan att erbjuda attraktiva villkor, arbetsuppgifter och professionell utveckling. Netlight erbjuder utbildning och träning för all personal och ser regelbundet över anställningsvillkoren för att säkerställa att de är marknadsmässiga.

IT- och informations säkerhetsrisker

Netlights strategi kring informationssäkerhet är att uppmärksamma och utbilda medarbetarna avseende risker vid hantering av information och hur Netlight



hanterar olika typer av information baserat på innehållet. Policyer och rutiner är upprättade för hur vi hanterar och bearbetar informationen, detta sker med hjälp av tekniska lösningar såsom kryptering där informationen lagras, krypterade länkar när informationen förflyttas, gallring och rensning när informationen inte längre fyller något behov för verksamheten. Efterlevnad av policyer och rutiner följs löpande upp och identifierade incidenter rapporteras till ledningen för att säkerställa en framtida god efterlevnad.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Netlights styrelse består idag av 6 (5) ledamöter valda på ordinarie bolagsstämma. Ingrid Engström omvaldes till styrelseordförande. Övriga ledamöter som återvaldes var Sofie König, Henrik Sidebäck och Jonas Hovmark. Helene Willberg och Lena Edström valdes till sitt första år i styrelsen.

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som syftar till att säkerställa styrelsens behov av information och beslutsunderlag. VD är ej medlem i styrelsen men deltar som föredragande tillsammans med andra tjänstemän vid behov. Styrelsen genomför årligen en utvärdering för att säkerställa kontinuerlig utveckling av styrelsearbetet.

Året kännetecknades av stort fokus på att utveckla bolagets samt genomföra ett omfattande aktieprogram till Netlights anställda. Under verksamhetsåret 2020 hade styrelsen 14 (17) protokollförda möten där 6 av mötena ägnades åt att genomföra det traditionella aktieprogrammet riktat till alla anställda och styrelse. Programmet omfattade 1 322 274 aktier och därmed ökade aktiekapitalet med 1 322,27 kr. Programmet sammantaget motsvarar en utspädning om knappt 0,2 % av såväl aktier som röster.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvode bestämdes av årsstämman 2020 att uppgå till totalt 1 240 000 kr. Av det totala arvodet avser 600 000 kr arvode till styrelsens ordförande samt 160 000 kr arvode till var och en av övriga icke anställda ledamöter.

I tillägg till ovanstående beslutades att ordföranden i revisionsutskottet ska erhålla 270 000 kr och att övriga ledamöter ska erhålla 90 000 kr vardera samt

att ordföranden i ersättningsutskottet ska erhålla 240 000 kr och att övriga ledamöter ska erhålla 120 000 kr vardera.

Den totala ersättningen till styrelsen för verksamhetsåret 2020/2021 uppgår till 2 050 000 kr.

Revisor

Bolagets revisor, Ernst & Young AB med Beata Lihammar som ansvarig revisor, rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av företagets interna kontroll.

Ägarförhållanden

Ägare	Andel
Lars Olof Elfversson (direkt eller genom bolag)	13,2 %
Anders Larsson (direkt eller genom bolag)	12,3 %
Övriga	74,5 %
Summa	100,0 %

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Vid det nya årets ingång är affärseffekterna av Covid-19 fortsatt närvarande i Netlights vardag men utan allvarlig påverkan. Vissa effekter av lägre efterfrågan och betalningsvilja syns fortfarande inom vissa branscher, bland annat de uppenbara kopplat till till resor och upplevelser. Men detta vägs också upp av att efterfrågan från kunder i flertalet andra branscher nu är högre än tidigare. Vi ser vissa variationer mellan Netlights olika marknader men överlag har året inletts väl och i linje med avslutningen av 2020.

I februari 2021 meddelade Erik Ringertz att han avser att lämna rollen som VD efter 17 år. Överlämnandet beräknas ske i samband med Netlights ordinarie bolagsstämma.

Förslag till disponering av vinst

Till årsstämmans förfogan [SEK]

Balanserat resultat	99 961 653
Årets resultat	266 302 642
Summa	366 264 295

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att medlen disponeras enligt följande

Till aktieägarna utdelas 33 öre per aktie	208 186 547
Balanseras i ny räkning	158 077 748
Summa	366 264 295



1. Räkenskaper



I detta kapitel presenteras koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning för 2020, kassaflödet för året samt rapport över förändring av eget kapital.

Beloppet anges i tusen kronor (kkkr) om inget annat anges.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

1.1 Netlightkoncernen

1.1.1 Resultaträkning

	Not	2020	2019
Nettoomsättning	1, 3	1 732 047	1 603 420
Övriga rörelseintäkter		14 286	11 150
Summa intäkter		1 746 333	1 614 570
Uppdragsspecifika externa kostnader		-10 852	-19 016
Övriga externa kostnader	2,3,5	-139 739	-124 035
Personalkostnader	4	-1 199 793	-1 113 641
Avskrivningar	6	-10 917	-7 059
Summa kostnader		-1 361 301	-1 263 751
Rörelseresultat		385 032	350 819
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 603	5 016
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-9 305	-933
Summa finansiella poster		-6 702	4 083
Resultat efter finansiella poster / resultat före skatt		378 330	354 902
Skatt på årets resultat	8	-99 794	-93 805
Resultat efter skatt		278 536	261 097
Hänförligt till Moderföretagets ägare		278 536	261 097



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163



1.1.2 Balansräkning

Tillgångar	Not	2020-12-31	2019-12-31
Materiella anläggningstillgångar (inventarier)	6	27 183	22 309
Finansiella anläggningstillgångar	15, 17	24 165	20 402
Summa anläggningstillgångar		51 348	42 711
Kundfordringar		251 103	275 449
Övriga fordringar		4 708	57 695
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	20 356	17 466
Kassa och bank	12	293 029	261 816
Summa omsättningstillgångar, korta		569 196	612 426
Summa tillgångar		620 544	655 137

Eget kapital och avsättningar		2020-12-31	2019-12-31
Aktiekapital	16	631	630
Annat eget kapital inklusive årets resultat		405 324	387 624
Summa eget kapital		405 955	388 254
Uppskjuten skatteskuld	13	443	230
Övriga avsättningar		0	4 157
Summa avsättningar		443	4 387
Leverantörsskulder		12 118	19 925
Aktuell skatteskuld		45 261	52 476
Övriga kortfristiga skulder		82 913	74 203
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	73 854	115 892
Summa kortfristiga skulder		214 146	262 496
Summa skulder och avsättningar		214 589	266 883
Summa Eget kapital och skulder		620 544	655 137



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

1.1.3 Kassaflöde

	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansnetto		385 032	350 819
Av- och nedskrivningar	6	10 917	7 059
Orealiserade valutakursdifferenser		61	0
Förändringar i avsättningar		-3 957	407
Erhållen ränta	7	2 603	5 016
Erlagd ränta	7	-9 305	-933
Betald skatt		-104 811	-80 199
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		280 540	282 169
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ändring av fordringar		66 938	-81 088
Ändring av skulder		-35 320	75 346
Kassaflöde från den löpande verksamheten		312 158	276 427
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-3 736	-486
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-16 522	-19 026
Försäljning av anläggningstillgångar		152	395
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-20 106	-19 117
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-264 409	-224 674
Aktie/optionsprogram (nyemission)		11 451	43 569
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-252 958	-181 105
Periodens kassaflöde			
Ingående likvida medel		261 816	186 646
Omräkningsdifferens		-7 881	-1 035
Utgående likvida medel	12	293 029	261 816



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41EED405F668163

1.1.4 Eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget Kapital inkl. Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2019-01-01)	624	309 034	309 658
Transaktioner med ägare			
Nyemission		43 564	43 564
Ej registrerat aktiekapital	6		6
Lämnad utdelning		-224 674	-224 674
Summa transaktioner med ägare	6	-181 110	-181 104
Omräkningsdifferenser		-1 397	-1 373
Årets resultat		261 097	261 097
Utgående balans (2019-12-31)	630	387 624	388 254

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget Kapital inkl. Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2020-01-01)	630	387 624	388 254
Transaktioner med ägare			
Nyemission		11 451	11 451
Ej registrerat aktiekapital	1		1
Lämnad utdelning		-264 409	-264 409
Summa transaktioner med ägare	1	-252 958	-252 957
Omräkningsdifferenser		-7 878	-7 878
Årets resultat		278 536	278 536
Utgående balans (2020-12-31)	631	405 324	405 955



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

1.2 Moderbolag

1.2.1 Resultaträkning

	Not	2020	2019
Nettoomsättning	1, 3	835 337	784 597
Övriga rörelseintäkter		13 066	10 496
Summa intäkter		848 403	795 093
Uppdragsspecifika externa kostnader		-14 307	-12 695
Övriga externa kostnader	2,3,5	-71 091	-66 349
Personalkostnader	4	-590 920	-573 520
Avskrivningar	6	-2 867	-2 475
Summa kostnader		-679 185	-655 039
Rörelseresultat (rör)		169 218	140 054
Intäkter från andelar i koncernföretag	7	139 844	149 230
Nedskrivning av finansiella anläggsningstillgångar	7	-464	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 547	4 952
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-9 168	-503
Summa finansiella poster		132 759	153 679
Resultat efter finansiella poster / resultat före skatt		301 977	293 733
Skatt på årets resultat	8	-35 675	-32 596
Resultat efter skatt		266 302	261 137



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163



1.2.2 Balansräkning

Tillgångar	Not	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	6		
Inventarier		12 609	13 484
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	1 356	1 356
Långsiktiga fordringar på koncernbolag	15	436	960
Depositioner	15	15 189	15 189
Summa anläggningstillgångar		29 590	30 989
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		111 645	125 907
Fordringar hos koncernföretag	11	153 526	141 252
Övriga fordringar		2 897	55 488
Aktuell skattefordran		868	15 077
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	16 189	14 890
Kassa och bank	12	132 095	84 885
Summa omsättningstillgångar, korta		417 220	437 499
Summa tillgångar		446 810	468 488

Eget kapital	Not	2020-12-31	2019-12-31
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	16	631	630
Summa bundet eget kapital		631	630
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		99 962	91 785
Årets resultat		266 302	261 137
Summa fritt eget kapital		366 264	352 922
Summa eget kapital		366 895	353 552
Skulder		2020-12-31	2019-12-31
Avsättningar			
Övriga avsättningar		0	4 158
Uppskjuten skatteskuld	13	667	267
Summa avsättningar		667	4 425
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		8 362	9 787
Kortfristiga skulder till koncernbolag	11	3 363	307
Övriga kortfristiga skulder		33 200	33 472
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	34 323	66 945
Summa kortfristiga skulder		79 248	110 511
Summa skulder		79 915	114 936
Summa eget kapital och skulder		446 810	468 488



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

1.2.3 Kassaflöde

	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansnetto		169 218	140 054
Av- och nedskrivningar	6	2 867	2 475
Orealiserade valutakursdifferenser		61	0
Förändringar i avsättningar		-3 758	265
Erhållen ränta	7	2 547	4 952
Erlagd ränta mm	7	-9 168	-503
Betald skatt		-21 338	-52 107
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapitalet		140 429	95 136
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ändring av fordringar		66 711	-51 872
Ändring av skulder		-31 265	44 346
Kassaflöde från den löpande verksamheten		175 875	87 610
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 025	-11 851
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	2 546
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		32	125
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 993	-9 180
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-264 409	-224 674
Erhållen utdelning		126 286	112 917
Aktie/optionsprogram (nyemission)		11 451	43 569
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-126 672	-68 188
Periodens kassaflöde			
Ingående likvida medel		47 210	10 243
		84 885	74 642
Utgående likvida medel	12	132 095	84 885



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

1.2.4 Eget kapital

Moderbolag	Aktiekapital	Balans. resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2019-01-01)	624	14 394	258 501	273 519
Överföring resultat föregående år		258 501	-258 501	0
Nyemission		43 564		43 564
Ej registrerat aktiekapital	6			6
Lämnad utdelning		-224 674		-224 674
Årets resultat			261 137	261 137
Utgående balans (2019-12-31)	630	91 785	261 137	353 552

Moderbolag	Aktiekapital	Balans. resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2020-01-01)	630	91 785	261 137	353 552
Överföring resultat föregående år		261 137	-261 137	0
Nyemission		11 451		11 451
Ej registrerat aktiekapital	1			1
Lämnad utdelning		-264 409		-264 409
Årets resultat			266 302	266 302
Justeringar		-2		-2
Utgående balans (2020-12-31)	631	99 962	266 302	366 895



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

2. Noter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper m.m.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Intäktsredovisning

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen har tillförts koncernen samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Royaltyperiodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas som intäkt när aktieägarens rätt till betalning är säkerställd.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Koncernen vinstavräknar, utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. succesiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Låneutgifter

Låneutgifter för lånat kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Leasingavtal

Koncernen är leasetagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Koncernen har endast premiebestämda pensionsplaner. Utgifter för premiebestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör för redovisningsändamål uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

I Netlights fall rör det sig om relativt få bedömningsposter och dessa är främst relaterade till kundfordringar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163



Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjutna

skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiella anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Avskrivningspolicy Koncernen	Per år
Lokalförbättringar (8 år)	Hyrestiden
Övriga inventarier	20 %

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Kassaflöde

Kassaflödet har upprättats enligt indirekt metod. Likvida medel avser kassa- och banktillgodo-havanden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Definition av nyckeltal

Nyckeltal	Definition
Soliditet (%)	Eget kapital + 78,6 % av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutning
Vinstmarginal (%)	Resultat före finansiella poster plus finansiella intäkter i förhållande till omsättning
Tillväxt (%)	Förändring i omsättning mot föregående år
Omsättning per anställd	(Summa intäkter) dividerat med (genomsnittligt antal anställda)
Förädlingsvärde per anställd	(Resultat före finansiella poster plus personalkostnader) dividerat med (genomsnittligt antal anställda)

Redovisningsprinciper – Moderföretaget

Endast redovisningsprinciper som avviker från de som tillämpas i koncernredovisningen.

Andelar i koncernföretag

Andelari koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten. Utdelningen redovisas i normalfallet när behörigt organ fattat beslut om den och den kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

Not 1 – Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Nettoomsättningens fördelning	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Norden	53 %	52 %	90 %	92 %
Övriga Europa	47 %	48 %	10 %	8 %
Totalt	100 %	100 %	100 %	100 %

Not 2 – Operationell leasing

Operationell leasing	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	52 731	45 827	31 348	27 975
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
- ska betalas inom 1 år	54 658	48 425	31 536	31 702
- ska betalas inom 1-5 år	139 747	166 870	86 343	125 999
- ska betalas > 5 år	0	759	0	0
Totalt framtida minimileaseavgifter	247 136	261 881	149 227	185 676

Koncernen och moderföretaget har ingått följande nya väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationell leasing:

- Nytt avtal skrivet för kontorslokal i Helsingfors 2020-09-01 – 2021-03-31
- Nytt avtal skrivet för kontorslokal i Frankfurt 2020-11-01 – 2021-10-31
- Nytt avtal skrivet för kontorslokal i Zürich 2020-07-01 – 2021-03-31
- Nytt avtal skrivet för kontorslokal i Berlin 2020-08-01 – 2021-12-31
- Nytt avtal skrivet för kontorslokal i Köpenhamn 2021-04-01 – 2023-12-31

Not 3 – Transaktioner med närstående (moderbolag)

Närståenderelationer:

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag (se not 9).

Transaktioner med närstående	Moderbolag	
	2020	2019
Nettoomsättning till dotterbolag	38 672 (4,6%)	35 342 (4,4%)
Inköp från dotterbolag	6 234 (0,9%)	5 173 (0,8%)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41EDD405F668163

Not 4 – Ersättningar till anställda och andra uppgifter

Löner och andra ersättningar *	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Erik Ringertz (VD)	7 337	5 239	7 337	5 239
Övriga anställda	893 642	779 318	404 271	361 663
Summa styrelse	1 715	1 050	1 715	1 050
Ingrid Engström, ordförande	843	533	843	533
Jonas Hovmark, ledamot	236	348	236	348
Henrik Sidebäck **, ledamot	93	0	93	0
Sofie König, ledamot	292	169	293	169
Helene Willberg, ledamot	251	0	251	0
Totalt	902 694	785 607	413 323	367 952

* Avser kostnader för räkenskapsåret. Inga tantiem eller dylikt har betalats ut och inga avtal har träffats för avgångsvederlag eller motsvarande förmåner till styrelseledamöter, verkställande direktören eller andra personer i företagets ledning

** Annan ersättning kopplat till tidigare anställning har även utbetalats, vilket redovisas under Övriga anställda.

Personal	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Antal anställda	1 441	1 368	729	741
- varav män	1 025	976	519	529
Varav företagsledning	22	22	14	16
- varav män	16	16	9	10
Varav VD	1	1	1	1
- varav män	1	1	1	1
Styrelsemedlemmar	6	5	6	5
- varav män	2	3	2	3
Medelantal anställda	1 180	1 065	581	543
- varav män	855	785	414	401

Andra personalkostnader*	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Sociala avgifter VD	3 350	1 646	3 350	1 646
Sociala avgifter styrelse	539	330	539	330
Sociala avgifter övriga anställda	195 121	165 709	128 478	112 166
Summa sociala avgifter	199 010	167 685	132 367	114 142
Pensionskostnader VD	519	413	519	413
Pensionskostnader styrelse	0	0	0	0
Övriga pensionskostnader	43 988	38 540	26 675	24 456
Summa pensionskostnader	44 507	38 953	27 194	24 869
Totalt	243 517	206 638	159 561	139 011

* Det finns inte några utestående pensionsförpliktelser till VD, anställda eller styrelse.

Medelantal anställda per land	Koncern	
	2020-12-31	2019-12-31
Sverige	581	543
- varav män	414	401
Danmark	33	24
- varav män	23	17
Finland	76	64
- varav män	53	45
Norge	111	103
- varav män	80	72
Tyskland	355	313
- varav män	268	236
Schweiz	24	18
- varav män	18	13



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

Not 5 – Upplysning om revisors arvode

Upplysning om revisors arvode	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Ernst & Young (EY), Alla länder				
Revisionsuppdrag	1 125	741	520	299
Skatterådgivning	119	33	109	0
Övriga tjänster	109	53	70	53
Totalt, Ernst & Young (EY)	1 353	827	699	352
Oury Clark, Storbritannien				
Revisionsuppdrag	25	37	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	34	55	0	0
Totalt, Oury Clark	59	92	0	0
Caminada, Schweiz				
Revisionsuppdrag	140	107	0	0
Skatterådgivning	9	0	0	0
Totalt, Caminada	149	107	0	0
Totalt	1 561	1 026	699	352

Not 6 – Materiella anläggningstillgångar

Datorer och Inventarier	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	42 989	26 451	21 131	10 797
Inköp	16 522	18 676	2 025	11 851
Utrangeringar/försäljning	-4 121	-2 229	-3 584	-1 517
Valutakursdifferens	-1 487	91	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 903	42 989	19 572	21 131
Ingående avskrivningar	-20 680	-15 329	-7 647	-6 564
Årets avskrivningar	-10 917	-7 059	-2 867	-2 475
Avskrivningar vid utrangering	3 969	1 834	3 551	1 392
Valutakursdifferens	908	-126	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 720	-20 680	-6 963	-7 647
Utgående värde	27 183	22 309	12 609	13 484

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd. Inga överavskrivningar har gjorts.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

Not 7 – Finansiella resultatposter

Resultat från andelar i koncernföretag	Moderbolag	
	2020	2019
Erhållna utdelningar (anteciperade)	139 657	137 550
Övriga utdelningar	187	11 680
Totalt	139 844	149 230

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	0	44
Övriga ränteintäkter	132	118	81	54
Kursdifferenser	2471	4 899	2 466	4 854
Totalt	2 603	5 016	2 547	4 952

Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Övriga räntekostnader	-363	-240	-218	-187
Kursdifferenser	-8 942	-693	-8 950	-316
Totalt	-9 305	-933	-9 168	-503

Nedskrivning av finansiella anläggsningstillgångar på 464 kkr avser koncernternt lån till Netlight Consulting Ltd.

Not 8 – Skatt på årets resultat

Skatt på årets resultat	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	99 594	92 965	35 275	32 332
Uppskjuten skatt	200	407	400	264
Total aktuell skattekostnad	99 794	93 805	35 675	32 596
Genomsnittlig effektiv skattesats	26,4 %	26,4 %	11,8 %	11,1 %

Avstämning av effektiv skattesats	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Redovisat resultat före skatt	378 481	354 902	301 978	293 733
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (21,4 %):	80 995	75 949	64 623	62 859
Skatteeffekt av:				
Utdelningar från koncernbolag	0	0	-29 927	-31 935
Ej avdragsgilla kostnader	1 641	2 247	1 399	1 675
Ej skattepliktiga intäkter	-821	-267	-821	-267
Övrigt	218	433	401	264
Skillnad i effektiv skattesats mellan länder	17 762	15 443	0	0
Redovisad skatt	99 794	93 805	35 675	32 596



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

Not 9 – Andelar i koncernföretag (moderbolag)

Andelar i koncernföretag	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde 2020-12-31	Bokfört värde 2019-12-31
Netlight AS	100 %	100 %	118	118
NetLight Consulting Ltd	100 %	100 %	0	0
NetLight Consulting GmbH	100 %	100 %	225	225
Netlight Consulting Oy	100 %	100 %	21	21
Netlight Consulting AG	100 %	100 %	927	927
Netlight Consulting ApS	100 %	100 %	65	65
Summa			1 356	1 356

Värdereglering av aktier och andelar i koncernföretag	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 356	1 356
Förvärv under året	0	0
Avyttringar	0	0
Värdeförändring (valutakursändringar)	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 356	1 356
Nedskrivningar	0	0
Utgående bokfört värde	1 356	1 356

Nedan anges uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säten.

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte
Netlight AS	991 952 802	Oslo
Netlight Consulting GmbH	HRB 189944	München
Netlight Consulting Oy	2517964-1	Helsingfors
NetLight Consulting Ltd	04085885 (England & Wales)	London
Netlight Consulting AG	CHE-189.437.853	Zurich
Netlight Consulting ApS	38886851	Köpenhamn

Not 10 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upparbetad ej fakturerad intäkt	4 156	1 249	3 835	1 249
Förutbetalda hyresutgifter	7 788	0	7 788	0
Förutbetalda försäkringspremier	2 234	2 109	2 234	2 109
Övriga förutbetalda kostnader	6 178	14 108	2 332	11 532
Summa	20 356	17 466	16 189	14 890

Not 11 – Koncerninterna kundfordringar och leverantörsskulder (moderbolaget)

Vid årsskiftet (2020-12-31) uppgick de koncerninterna kundfordringarna till 2,4 (3,7) MSEK och de koncerninterna leverantörsskulder till 3,4 (0,3) MSEK.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163



Not 12 – Kassa och Bank

Kassa och bank	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kassamedel	1	1	0	0
Disponibla tillgodohavanden	289 139	258 025	131 967	84 825
Kortfristiga likvida placeringar	3 889	3 790	128	60
Summa	293 029	261 816	132 095	84 885

Not 13 – Uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skatteskuld	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Skatt på upparbetad ej fakturerad intäkt	433	230	667	267
Summa	433	230	667	267

Not 14 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Semesterlöneskuld	42 883	35 088	13 377	10 658
Upplupna löner till anställda	17 459	66 211	11 328	48 216
Särskild löneskatt på pension	6 616	6 033	6 616	6 033
Övriga upplupna kostnader	6 896	8 560	3 002	2 038
Summa	73 854	115 892	34 323	66 945

Not 15 – Finansiella anläggningstillgångar

Depositioner	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	20 402	19 916	15 189	15 200
Inköp	5 238	1 324	0	0
Utrangeringar/försäljning	-962	-768	0	-11
Valutakursdifferens	-513	-70	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 165	20 402	15 189	15 189
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Avskrivningar vid uttrangering	0	0	0	0
Valutakursdifferens	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Utgående planenligt värde	24 165	20 402	15 189	15 189

Långfristiga fordringar hos koncernföretag (endast moderbolaget)	2020-12-31	2019-12-31
Fordringar på koncernföretag	6 836	7 531
Nedskrivning på fordran på Netlight Consulting Ltd	-6 400	-6 571
Totalt	436	960



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1E07EB312F6478CA41E6D405F668163

Not 16 – Antal aktier och kvotvärde

Aktier	2020-12-31 *	2019-12-31 **
Antal utestående aktier (kvotvärde 0,10 öre)	629 546 050	624 093 111
Ej registrerade aktier (kvotvärde 0,10 öre)	1 322 274	5 452 939
	630 868 324	629 546 050

* Under 2020 har 1 322 274 aktier tecknats i ett incitamentsprogram (IP 2020:1). Aktierna registrerades hos Bolagsverket 2021-02-11 samt hos Euroclear 2021-02-15.

** Under 2019 har 5 452 939 aktier tecknats i två incitamentsprogram (IP 2019:1 och IP 2019:2). Aktier kopplade till IP 2019:1 registrerades hos Bolagsverket 2020-02-01 samt hos Euroclear 2020-02-05. Aktier tillhörande IP 2019:2 registrerades hos Bolagsverket 2020-03-16 samt hos Euroclear 2020-03-17.

Teckningsoptioner	2020-12-31	2019-12-31
Teckningsoptioner (2018/2021) *	1 300 000	1 300 000

* Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en aktie till kursen 9,44 kr, teckning ska ske mellan den 6 och 30 november 2021. Aktiekapitalet kan öka med 1 300 kr vid fullt tecknande av teckningsoptionerna.

Not 17 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser/ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser/ansvarsförbindelser	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Ställda säkerheter	24 165	20 402	15 189	15 189
Eventalförpliktelser	0	0	0	0
Summa	24 165	20 402	15 189	15 189

Koncernens och moderbolagets ställda säkerheter utgjordes i sin helhet av depositioner och redovisas i balansräkningen under finansiella anläggningstillgångar.

Not 18 – Väsentliga händelser efter årets utgång

Vid det nya årets ingång är affärs effekterna av Covid-19 fortsatt närvarande i Netlights vardag men utan allvarlig påverkan. Vissa effekter av lägre efterfrågan och betalningsvilja syns fortfarande inom vissa branscher, bland annat de uppenbara kopplat till till resor och upplevelser. Men detta vägs också upp av att efterfrågan från kunder i flertalet andra branscher nu är högre än tidigare. Vi ser vissa variationer mellan Netlights olika marknader men överlag har året inletts väl och i linje med avslutningen av 2020.

I februari 2021 meddelade Erik Ringertz att han avser att lämna rollen som VD efter 17 år. Överlämnandet beräknas ske i samband med Netlights ordinarie bolagsstämma.

Not 19 – Förslag till disponering av vinst

Till årsstämmans förfogan [SEK]	
Balanserat resultat	99 961 653
Årets resultat	266 302 642
Summa	366 264 295

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att medlen disponeras enligt följande

Till aktieägarna utdelas 33 öre per aktie	208 186 547
Balanseras i ny räkning	158 077 748
Summa	366 264 295



Styrelsen och VD för Netlight Consulting AB (publ) i Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ingrid Engström
Ordförande

Helene Willberg
Ledamot

Henrik Sidebäck
Ledamot

Jonas Hovmark
Ledamot

Sofie König
Ledamot

Lena Edström
Ledamot

Erik Ringertz
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av min (vår) elektroniska underskrift

Ernst & Young AB
Beata Lihammar
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

D1E07EB312F6478CA41EDD405F668163

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Netlight Consulting AB (publ), org.nr 556575-6227

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Netlight Consulting AB (publ) för räkenskapsåret 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Netlight Consulting AB (publ) för räkenskapsåret 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Beata Lihammar
Auktoriserad Revisor